



PERSONAS REFUGIADAS Y MIGRANTES EN ECUADOR*

431.207



ACUMULADO DE PERSONAS ALCANZADAS**

PERSONAS ALCANZADAS EN MARZO

97.2 K

34.5 K

NIÑOS	NIÑAS	HOMBRES	MUJERES
16%	14%	30%	40%



SITUACIÓN DE FINANCIAMIENTO***

\$237M REQUERIDOS

\$0.9 M FINANCIADOS

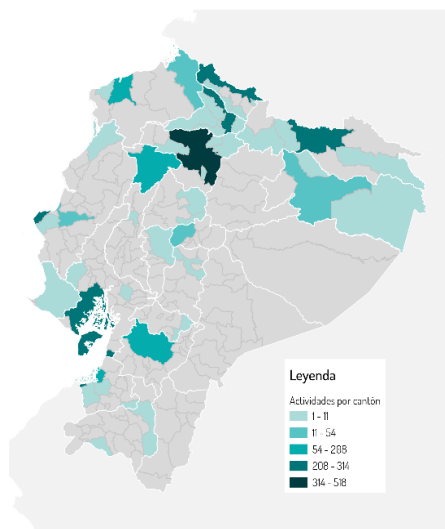
0.4%

Contexto General

- Se cumple un año del cierre de fronteras con Colombia y Perú debido a la crisis sanitaria por COVID-19. Entre los varios efectos para personas refugiadas y migrantes, además del aumento de los ingresos por pasos informales reportados por los GTRM de frontera según, también se reporta un incremento en los niveles de violencia en las zonas fronterizas vinculado a robos, asaltos, redes de tráfico, explotación sexual, así como una precarización de las condiciones sociales y económicas en las zonas fronterizas.
- Se han generado sentimientos de xenofobia, además de la dificultad para encontrar medios de vida y posibilidades de instalación para el mediano y largo plazo. Asimismo, desde los GTRM locales se reporta un incremento de personas refugiadas y migrantes en situación de calle en las principales ciudades del país y en zonas cercanas a las fronteras como Ibarra, Tulcán, Huaquillas y Machala, durante el mes.
- Se mantiene constante el ingreso por pasos informales en la frontera norte, con aproximadamente 1.000 ingresos diarios, según observaciones de socios GTRM que realizan el monitoreo de fronteras; y con alrededor de 400 retornos diarios hacia Colombia o Venezuela.

ACUMULADO DE PERSONAS ALCANZADAS POR SECTOR****

Alojamiento	NFI	WASH	Transporte Human.	Salud	Integración	Educación
14.782	16.618	21.573	1.376	38.832	9.229	8.933
Protección	Protección Infancia	Protección VBG	Protección Trata & Tráfico	Seguridad alimentaria	Nutrición	PTM
66.947	9.348	5.379	6	48.339	20	37.903
Comunidad de acogida						13.1K
Funcionarios públicos capacitados						5.965
Actividades COVID-19 (% del total de actividades)						17,4%



Respuesta

- En marzo socios del GTRM registraron un incremento significativo en la entrega de asistencias directas a personas refugiadas y migrantes y de la comunidad de acogida. De manera particular, se destaca un incremento en la entrega de kits de higiene y abrigo, transferencias monetarias multipropósito y seguridad alimentaria. De manera similar, la asistencia técnica y dotación de insumos a instituciones del estado para contener la emergencia sanitaria por COVID-19 se incrementó en este período, en consonancia con el aumento de casos positivos a nivel nacional y una posible saturación del sistema de salud; así, se reporta la instalación de más de 20 unidades de alojamiento de refugiados (RHU) por socios GTRM en varias instituciones públicas, incluido hospitales.
- En colaboración con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana (MREMH), la Embajada de Canadá y el GTRM, se organizó una reunión preparatoria con donantes con miras a la Conferencia Internacional de Donantes (a realizarse el 17 de junio del año en curso), en la cual líderes sectoriales del GTRM presentaron los requerimientos financieros interagenciales del Plan de Respuesta para Refugiados y Migrantes (RMRP) - Capítulo Ecuador 2021 y las principales necesidades identificadas entre la población venezolana y las comunidades de acogida.

* La cifra incluye el saldo migratorio oficial acumulado de ingresos y salidas de refugiados y migrantes venezolanos, así como una estimación de saldo migratorio irregular a través de la utilización del Sistema Interagencial de Monitoreo de Fronteras y Caracterización de Flujos del GTRM. |**Acumulado de personas alcanzadas desde enero 2021. El cálculo de personas alcanzadas se realizó conforme a la metodología proporcionada por la Plataforma Regional: solo se incluyen a beneficiarios directos y nuevos. No se incluye la cifra de comunidad de acogida. Se suma las cifras de los sectores con más alta asistencia por perfil desagregado de población por provincia como la cifra de personas provincial, luego se suman las cifras obtenidas en cada provincia como el valor nacional. |*** Fuente FTS: Última actualización a febrero 2021. El monto financiado puede ser mayor. |**** El cálculo de personas alcanzadas en cada sector es acumulado desde enero 2021. Solo incluyen a beneficiarios directos y nuevos. No se incluye la cifra de comunidad de acogida. El total se obtiene mediante la suma de los valores totales registrados por ese sector en cada provincia.

Respuesta sectorial del GTRM durante el mes de marzo 2021²



Durante el mes de marzo, 11 personas refugiadas y migrantes fueron asistidos con **transporte humanitario interno**. En cuanto a **alojamiento**, 1.504 personas refugiadas y migrantes fueron apoyados con **alojamiento temporal en hoteles**, mientras que 2.313 fueron asistidas mediante **albergues**. El flujo constante de población venezolana en tránsito influye en un aumento de sus necesidades de alojamiento temporal mientras continúan su ruta a su destino final. En este sentido, 9 albergues en las provincias de Azuay, Carchi, El Oro, Guayas, Manabí, Pichincha y Santo Domingo fueron intervenidos con equipamiento y mejoras en su infraestructura. Por otra parte, para aquellas personas con vocación de permanencia, 556 personas refugiadas y migrantes fueron orientados sobre el ejercicio de derechos en materia de viviendas, mientras que 977 recibieron por primera vez **apoyo para pagar el arriendo**. En cuanto a la entrega de **artículos no alimentarios (NFI)**, se registró un aumento en el mes de marzo, llegando a un total de 9.239 personas beneficiadas en comparación al mes anterior, en donde se registró un total de 2.677. La mayor parte de NFI entregados en el mes fueron kits de abrigo (4.141), que incluyen artículos de vestimenta. Así también se reportaron 2.660 bebés de familias venezolanas beneficiados con baby kits, además de 1.716 venezolanos con kits viajero/caminante y 722 con kits de menaje de casa. En materia de **agua, saneamiento e higiene (WASH)**, se destaca la entrega de artículos de **higiene personal**, tanto a través de kits como vouchers, beneficiando a 7.771 refugiados y migrantes, así como a 538 personas de la comunidad de acogida. Por otro lado, 3.066 personas refugiada y migrantes recibieron **servicios directos de saneamiento**. Además, se mejoraron tres instalaciones de agua y saneamiento comunitarias en Pichincha, Guayas y El Oro, así como una instalación pública en Manabí, con la dotación filtro de purificación de agua, la readecuación punto de lavamanos y dotación de dispensadores, dotación de insumos de limpieza y desinfección.

	21 Cantones
	26K Asistencias directas
	15K Asistencias C19



Durante el mes de marzo, 9 unidades de salud y 10 instituciones estatales fueron beneficiadas con **asistencia técnica, entrega de equipos, insumos médicos y equipos de protección personal (EPP)**. Se destaca la entrega de más de 10.000 mascarillas y la instalación de 3 RHUs para apoyar zonas de triaje en hospitales. Adicionalmente, y en el marco de la emergencia sanitaria, 2.308 personas refugiadas y migrantes recibieron EPP o kits de bioseguridad. Así también, se entregó **medicinas de manera directa** a 842 personas refugiadas y migrantes y a 200 personas de la comunidad de acogida; de manera similar, 4.343 personas recibieron **atención psicosocial**, 1.145 **atención primaria**, 142 **atención obstétrica y parto**. Por otra parte, 3.636 **personas accedieron a métodos anticonceptivos y preventivos**; de ellos, el 52% fue dirigido a la comunidad de acogida. Se realizaron además 1.142 **pruebas rápidas de VIH, sífilis, hepatitis B y hepatitis C**, el 35% dirigido para la comunidad de acogida. En cuanto a **capacitaciones a las/os trabajadores de la salud**, 885 fueron capacitados en atención de emergencias médicas (206 personas), comunicación en crisis (176) y en salud mental (243). Personas de la sociedad civil participaron en charlas de sensibilización sobre “Derechos sexuales y reproductivos”, “Mi cuerpo mi derecho”, “Sistema de salud ecuatoriano”, “Información básica COVID19”, “Efectos psicosociales del refugio”, entre otros.




	23 Cantones
	12.4K Asistencias directas
	4.4 Asistencias C19

² Las cifras son mensuales y corresponden al número de asistencias directas a refugiados y migrantes, así como a personas de las comunidades de acogida. Cifras incluyen beneficiarios nuevos y recurrentes durante el periodo de reporte.

 INTEGRACIÓN




Durante el mes de marzo, se registró un aumento considerable en las personas venezolanas que fueron alcanzadas con actividades de **inclusión financiera**, llegando a un total de 848 en actividades, que incluyeron la orientación para la apertura de cuentas, así como capacitaciones en educación financiera, ahorro saludable y riesgos de estafas cibernéticas.

Así también, un aumento en materia de **emprendimiento** se reportó en marzo, llegando a un total de 1.924 personas que recibieron apoyo, comparado con las 264 que se registraron en el mes pasado. Adicionalmente, 1.180 personas fueron apoyadas para acceder a **oportunidades de empleo**. Entre las actividades se destaca el curso “*Construexpress*” sobre oficios en el sector de la construcción; talleres de empleabilidad sobre derechos de la persona trabajadora, obligaciones de un/a empleador/a y documentos necesarios a tener para acceder a un trabajo formal; cursos de orientación laboral para apoyar a las personas que se encuentran en búsqueda de empleo formal; **capacitaciones técnicas** en temas administración, finanzas, planes de negocio, microemprendimiento, emprendimientos digitales, manipulación de alimentos, gastronomía, belleza, confección, entre otros. Dentro de estos procesos los socios del GTRM ha entregado capitales semillas, pero también equipos tecnológicos como tablets y laptops. Así también se realizaron levantamientos de información sobre oportunidades laborales en población venezolana en Santo Domingo y Cuenca, con la finalidad de identificar las necesidades y habilidades de la población en las localidades. Durante el mes, se han reportaron 40 **acciones públicas y/o privadas** para fomentar la inclusión de refugiados y migrantes, que incluyen **acercamientos** a empresas privadas e intervenciones comunitarias para promover el apoyo a emprendimientos mediante redes de emprendimientos y sensibilización que facilite el **acceso a oportunidades para población en movilidad humana**. En este sentido, se capacitaron a 945 funcionarios de instituciones públicas y 38 de instituciones del sector privado en inclusión y legislación laboral, con énfasis en poblaciones en movilidad humana. En lo que respecta al fortalecimiento de la **cohesión social**, 2.748 personas participaron en actividades comunitarias, que incluyeron eventos en el marco del “*Día Internacional de la Mujer*”; grupos de apoyo para personas LGBTI y mujeres; formaciones a promotores comunitarios; talleres y foros comunitarios sobre temas de migración, democracia, valores y derechos ciudadanos.

	27 Cantones
	4.8K Asistencias directas
	445 Asistencias C19

 EDUCACIÓN

Desde el Grupo de Trabajo de Educación (GTE), se mantuvo el apoyo al Ministerio de Educación (MINEDUC) tanto en el Plan “*Aprendemos Juntos en Casa*”, dando soporte al proceso educativo en modalidades a distancia (radio, televisión, fichas pedagógicas, otros), así como al Plan Educativo “*Juntos Aprendemos y Nos Cuidamos*”, frente a la apertura progresiva y voluntaria de uso alternado de las instalaciones educativas. En este sentido, los socios del GTRM identificaron a 52 niños, niñas y adolescentes (NNA) que no habían podido inscribirse al sistema formal de educación, brindando **orientación y acompañamiento** sobre el proceso de matriculación desde las plataformas dispuestas por el MINEDUC, así como directamente con los distritos educativos. Por otro lado, en cuanto al apoyo a la permanencia educativa de los estudiantes en movilidad humana, socios del GTRM han apoyado a 433 NNA mediante **acompañamiento y seguimiento individual**, que incluyen metodologías pedagógicas para la nivelación escolar y el refuerzo de conocimientos, así como el desarrollo de habilidades sociales, actividades artísticas y culturales. Así también, se registró la entrega de **kits escolares** que se adaptan al Plan Educativo COVID-19 del MINEDUC, que beneficiaron a 2.104 NNA venezolanos durante el mes. Los kits incluyen material escolar y lúdicos que en algunos casos son complementadas con **kits de conectividad e insumos tecnológicos** como tablets, que permitan la asistencia a clases virtuales. En lo relacionado a **procesos de sensibilización**, se ha alcanzado a 209 docentes y personal de los Departamentos de Consejería Estudiantil (DECE), así como a 209 personas de la comunidad educativa. Se destaca el proyecto “*Rutas por la Igualdad*” realizado en Quito, en donde 189 familias venezolanas focalizadas recibieron atención psicosocial y además participaron en talleres de formación en temáticas de violencia basada en género; mientras que personal de cinco unidades educativas de la ciudad recibieron información sobre manejo emocional, desarrollo de habilidades socioemocionales, educación no presencial, interculturalidad, protección de adolescentes, bajo la metodología “*Comunidades Educativas Inclusivas*”.

	14 Cantones
	3.9K Asistencias directas
	3.7K Asistencias C19

SEGURIDAD ALIMENTARIA

Para el mes de marzo, la asistencia alimentaria tuvo una amplia cobertura territorial, manteniéndose como el sector del GTRM con el mayor número de asistencias directas a la población. Los **programas de asistencia alimentaria a largo plazo**, que se realizan principalmente con la entrega de tarjetas canjeables por alimentos, registraron el mayor número de asistencia, con un total de 8.036 nuevas personas beneficiarias, así como 35.012 beneficiarias/os recurrentes, quienes también fueron asistidas/os en meses anteriores. Por otro lado, la asistencia alimentaria de **única entrega**, en la que se entregan **tarjetas canjeables o kits de alimentos**, alcanzó a 6.719 personas refugiadas y migrantes, la mayoría en tránsito a terceros países, siendo la asistencia alimentaria un apoyo fundamental durante su ruta. Durante el mes de marzo, las asistencias a través de los **servicios de alimentación** que se ofrecen en más de 18 **albergues, comedores y casas de acogida** en 11 provincias y que trabajan con el GTRM para una respuesta integral han logrado asistir a 1.579 personas venezolanas y a 331 personas de las comunidades de acogida. La estrategia de expansión de estos espacios permitirá una mayor asistencia en territorio y apoyará a la integración en las comunidades; por ejemplo, se instalaron de 12 RHUs para ampliar la capacidad del Comedor Municipal de Ibarra.

	24 Cantones
	51.3K Asistencias directas
	4.7K Asistencias C19

PROTECCIÓN

En marzo, 6.452 refugiados y migrantes fueron orientados para el **acceso al asilo**, mientras que 8.138 fueron orientados para el **acceso a servicios migratorios**, de los cuales 108 fueron personas LGBTQI+ y 16 personas con discapacidad. Adicionalmente, se asistió a 706 personas con **transferencias monetarias para la obtención de documentación**. Se mantiene el **monitoreo de fronteras** por parte de los socios de los GTRM locales, a través del cual ha sido posible observar que se mantiene un número alto de ingresos por pasos informales por la frontera norte (1.000 diarios), así como de los retornos a Colombia (350 a 400 diarios). Adicionalmente, 485 personas de la sociedad civil y 759 **funcionarios públicos fueron capacitados** en diferentes temas relacionados a protección, como *“Regularización migratoria a población extranjera”*, *“Identificación de casos de protección internacional”*, *“Reforma a la Ley Orgánica de Movilidad Humana”*, entre otros. Se apoyó además a 51 **grupos de base comunitaria**: entre las actividades desarrolladas, se formó a líderes como promotores comunitarios, se conformaron redes comunitarias de protección de derechos en comunidades rurales y se gestionaron huertos comunitarios en los cantones de Manta, Huaquillas, Santo Domingo, Cotacachi y San Lorenzo.

	21 Cantones
	38.1K Asistencias directas
	1.837 Asistencias C19

<p> Protección a la Infancia</p> <p>15 CANTONES 3.5K ASISTENCIA DIRECTA</p> <p>Se identificó a 155 NNA no acompañados o separados, los cuales fueron abordados y remitidos a los protocolos de atención especializada de NNA en contextos de movilidad humana. Así también, 124 fueron referidos a servicios especializados de protección judicial o administrativa. Por otra parte, 666 NNA en situación de riesgo fueron referidos a sistemas especializados de protección mediante la cooperación que existe entre el GTRM y entidades estatales como las Juntas Cantonales de Protección de Derechos (JCPD) y el Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), quienes tienen canales de atención prioritaria a NNA en movilidad humana, brindando servicios de acompañamiento familiar, atención psicosocial y atención legal. La asistencia directa de los socios incluyó el apoyo psicosocial a 2.452 NNA venezolanos y 361 de las comunidades de acogida. Finalmente, 514 funcionarios</p>	<p> Protección – Violencia Basada en Género Trata & Trafico</p> <p>17 CANTONES 2.7k ASISTENCIA DIRECTA 80 ASISTENCIA C19</p> <p>Durante el mes, 1.302 refugiadas y migrantes accedieron a servicios especializados para sobrevivientes de VBG, de las cuales 163 son personas LGBTQI+ y 11 personas con discapacidad; los servicios incluyen apoyo social, legal, psicosocial, acceso a casas de acogida y a medios de vida, desde un enfoque de gestión de casos. Se entregaron 1.546 kits de dignidad y de prevención VBG, que incorporan un canguro, silbato, candado y material informativo para prevenir la VBG, así como insumos de prevención de COVID-19. En conmemoración del 8 de marzo, se capacitó a 4.328 personas de la sociedad civil en temas de prevención y mitigación de la VBG; varios socios del GTRM ofrecieron talleres sobre <i>“Empoderamiento de la mujer”</i>, <i>“Prevención de VBG y gestión de casos”</i>, <i>“Reinvindicación de los derechos por la igualdad”</i>, <i>“Contextualización histórica e importancia del día de la mujer”</i>,</p>
--	--

públicos fueron capacitados en mecanismos de referenciación de casos, gestión de casas de acogida para NNA no acompañados, y normas mínimas de protección a la niñez en contextos de movilidad humana; y 1.766 **personas de la sociedad civil** participaron de talleres sobre los riesgos que enfrentan los NNA en movilidad.

entre otros. Además, 370 **funcionarios públicos** de las Juntas y Consejos Cantonales de Protección de Derechos (JCPD), fueron capacitados en “Mecanismos de protección integral en casos de VBG”, “Metodología de prevención del abuso sexual infantil – Mi escudo”, entre otros, con el fin de fortalecer las estrategias de detección y prevención del maltrato, abuso y la VBG. Se desarrolló un proceso de autocuidado para funcionarios/as de la SDH y OSC que atienden VBG. Adicionalmente, se socializó con gobiernos autónomos descentralizados (GADs) y sociedad civil de la frontera norte el Plan Nacional de Prevención y Erradicación de la Violencia Contra las Mujeres. Por otro lado, 118 personas fueron **capacitados en temas de prevención de trata de personas y tráfico** en Guayaquil, Lago Agrio, Huaquillas y Quito.

Respuesta transversal del GTRM

PROGRAMAS DE TRANSFERENCIAS MONETARIAS (PTM)

Durante el mes de marzo, la entrega de **transferencias monetarias multipropósito** registró un incremento importante y se ubicó en segundo lugar, luego de la asistencia alimentaria, como la principal estrategia para cubrir las necesidades básicas de los refugiados y migrantes con una amplia cobertura territorial. Los socios del GTRM alcanzan con este tipo de programas a la población más vulnerable, incluyendo mujeres sobrevivientes de violencia, personas con altos riesgos de protección, adolescentes no acompañados y personas LGBTIQ+.

Además, las entregas de efectivo multipropósito permiten complementar las asistencias sectoriales a la población. En este mes, 6.612 personas refugiadas y migrantes ingresaron por primera vez a **programas de varias entregas**, mientras que 10.073 fueron beneficiarios recurrentes, quienes recibieron efectivo multipropósito durante el mes, pero que también habían recibido asistencia en meses anteriores. Por otro lado, mediante **programas de una sola entrega**, 8.186 personas refugiadas y migrantes recibieron efectivo multipropósito durante el mes, además de 51 personas de la comunidad de acogida. Adicionalmente, en cuanto a las **transferencias monetarias a nivel sectorial**, un total de 45.511 personas refugiadas y migrantes, así como 1.445 personas de las comunidades, recibieron asistencia por primera vez en servicios de: protección, acceso a agua y saneamiento, alojamiento temporal, apoyo para arriendo, medios de vida, salud, seguridad alimentaria y transporte humanitario; siendo la asistencia alimentaria la de mayor alcance mediante los programas implementados a través de cupones/vouchers.

Se entregó un monto total de alrededor de USD 1.23M mediante la asistencia con transferencias multipropósito.

MULTIPROPÓSITO	17 Cantones
	24.9K Asistencias directas
SECTORIAL	28 Cantones
	52.8K Asistencias directas
	8 Sectores

COMUNICACIÓN

Las actividades de **entrega de información a la población migrante y refugiada**, tanto de manera individual como de manera masiva, registraron en el mes de marzo un alcance de aproximadamente 34.000 personas que recibieron información sobre el **acceso al asilo y a servicios migratorios**, así como información sobre **derechos, prevención de riesgos y acceso a servicios**, mediante la entrega de folletos, talleres masivos, afiches y videos en lugares públicos, información personalizada en puntos de atención de socios del GTRM y publicaciones en redes sociales. Además, se han elaborado varias **estrategias comunicacionales** de alcance masivo, en la que se destaca la campaña "En la escuela estoy mejor", implementada a nivel nacional a través de Facebook, Twitter e Instagram, y que busca resaltar la importancia de continuar con la educación a pesar de encontrarse en situación de movilidad humana. Así también, se destacan varias campañas en el marco

COORDINACIÓN Y MANEJO DE LA INFORMACIÓN

El equipo de Coordinación Interagencial del GTRM participó en la **reunión preparatoria con donantes organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana y el Gobierno de Canadá**. La reunión forma parte de una serie de eventos planificados en Ecuador, en preparación a la Conferencia Internacional de Donantes en Solidaridad con Refugiados y Migrantes de Venezuela planificada para junio 2021. El equipo de coordinación organizó **una capacitación con socios y líderes sectoriales y locales en el uso de datos y tableros interactivos** para fortalecer la capacidad de análisis reportada en el sistema ActivityInfo. Adicionalmente, el Grupo de Trabajo de Manejo de la Información inició el proceso de planificación para la realización de la **Evaluación Conjunta de Necesidades**, la cual es un ejercicio de levantamiento de información intersectorial que se llevará a cabo en el mes de mayo con la participación de diferentes socios. Finalmente, el

del “8 de marzo”, como CAMINOS, March4Women, Mujeres Diversas; Proceso Telas de Araña; Proyecto Cruzando Fronteras; Visibilidad Trans y CERO DISCRIMINACIÓN VIH. Por otro lado, 2.928 personas fueron beneficiadas de manera directa con **servicios de conectividad y telefonía** mediante recarga de datos y saldo; mientras que de manera comunitaria se han instalado puntos de WiFi gratuitos en espacios públicos, así como en centros de alojamiento temporal.

nuevo **GTRM local establecido en Ambato** tuvo su primera reunión en donde se aprobaron los Términos de Referencia y el Plan de Trabajo para el 2021. Los socios del GTRM Tulcán realizaron un **piloto para aplicar a nivel territorial la Evaluación Rápida Interagencial (ERI)**, herramienta que estará a disposición de los GTRM locales para cuando haya un cambio de contexto o necesidad de levantar información sobre las necesidades de refugiados y migrantes venezolanos de manera rápida en una localidad específica.

MIEMBROS NACIONALES DEL GTRM ECUADOR³

ACNUR • ADRA • Alas de Colibrí • Aldeas Infantiles SOS • AVSI • Ayuda en Acción • CARE • Cáritas • CDH • CISP • ChildFund • COOPI • Cooperación Kimirina • Cruz Roja Ecuatoriana • Diálogo Diverso • FIDAL • FUDELA • Fundación CRISFE • Fundación Tarabita • GIZ • HIAS • Humans Analytic • IPANC-CAB • Misión Scalabriniana • NRC • OEI • OIM • OIT • OMS/OPS • ONU-Habitat • ONU-Mujeres • P4D • Plan International • PMA • PNUD • RET International • RIADIS • SJR • TDH Lausanne • UNESCO • UNFPA • UNICEF • WOCCU • World Vision

³ La lista corresponde a los socios del GTRM que realizaron un llamamiento a fondos dentro del RMRP 2021. Sin embargo, la lista no representa a todas las organizaciones que forman parte del GTRM, que también incluye a más organizaciones que participan en los grupos de trabajo y/o realizan intervenciones dentro del contexto del Plan de Respuesta para venezolanos de manera directa o como socios implementadores.